Con el apoyo de:

GOBERNACIÓN DE SANTANDER | SECRETARÍA DE COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD

CUEES
UNIVERSIDAD EMPRESA ESTADO
SANTANDER

200 SESIONES
CONECTANDO REGIÓN

200 SESIONES FORTALECIENDO EL DIÁLOGO, LA ARTICULACIÓN Y LA COMPETITIVIDAD DE SANTANDER

21 de agosto de 2026

200 sesiones construyendo futuro para Santander

Autorización de Protección de Datos Personales
(Grabaciones de Audio, Video o Imágenes)

La **CAMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA**, identificada con NIT: 890.200.110-1 con domicilio en la Carrera 19 # 36-20 Centro de Bucaramanga, se permite informar que dará inicio al **CUEES** . Igualmente, informa que en cumplimiento de nuestra Política de Tratamiento de Información Personal, esta sesión será grabada, por lo que se tratarán sus datos personales y datos personales sensibles como los datos biométricos voz e imagen, los cuales usted podrá entregar o abstenerse de entregar; con la finalidad de guardar evidencia del presente **CUEES** y compartirla con sus asistentes para fines académicos por lo cual, la Cámara de Comercio de Bucaramanga solicita su autorización, que se entenderá otorgada con su permanencia en esta sesión.

La Política de Tratamiento de Información Personal puede ser consultada en nuestra página web www.camaradirecta.com y sus derechos como titular (acceso, actualización, supresión, rectificación y cancelación o revocatoria de la autorización) de datos personales podrán ser ejercidos a través de los siguientes canales: correo electrónico proteccíondatospersonales@camaradirecta.com, dirección física Carrera 19 # 36-20 Piso 2, en la ciudad de Bucaramanga, en la línea de teléfono (607) 6527000 o en el sistema de PQRS de la página web www.camaradirecta.com

GRACIAS POR HACERLO POSIBLE

GOBERNACIÓN DE SANTANDER

SECRETARÍA DE COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD

CÁMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA
Creemos en Santander

Universidad Industrial de Santander

SENA SANTANDER

ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA
BUCARAMANGA - FLORIDABLANCA - GIRÓN - PIEDECUESTA

UNIRED

prosantander

CLÚSTER CAFÉ SANTANDER

Holiday Inn

HOTEL INTERNACIONAL LA TRIADA BUCARAMANGA

AGRADECIMIENTOS:

CONSEJO DIRECTIVO CUEES

Cámara de Comercio de Bucaramanga
Creemos en Santander

Universidad unab

ecopetrol

Gobernación de Santander
Secretaría de Competitividad y Productividad

García Vega

ANDI Más País
Seccional Santander

Universidad Industrial de Santander
UIS

PENSEMOS

prosantander

UNIRED

SENA
SANTANDER

Área Metropolitana de Bucaramanga
Bucaramanga - Floridablanca - Girón - Piedecuesta

Universidad de Santander
UDES

Alcaldía de Bucaramanga

Con el apoyo de: GOBERNACIÓN DE SANTANDER | SECRETARÍA DE COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD

REGISTRE SU ASISTENCIA



200 SESIONES CONECTANDO REGIÓN

Con el apoyo de: GOBERNACIÓN DE SANTANDER | SECRETARÍA DE COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD

AGENDA DE LA SESIÓN

1. **Instalación de la sesión -** Andrés Trillos, presidente CUEE Santander
2. **Apertura especial -** Claudia Benavides Salazar, Ministra de Ciencia, Tecnología e Innovación
3. **Palabras de bienvenida:**

- Gobernador de Santander, MG (R) Juvenal Días Mateus
- Alcaldía de Bucaramanga
- Presidente Cámara de Comercio de Bucaramanga, Juan Carlos Rincón
- Rector UIS, Hernán Porras

3. Abriendo Puertas – Sebastián Trujillo, Vicepresidente Técnico Consejo Privado de Competitividad

4. Conversatorio: 200 sesiones construyendo confianza y desarrollo en Santander. Representantes de la triple hélice

5. Proposiciones y varios

200 SESIONES CONECTANDO REGIÓN

200 SESIONES
CONECTANDO REGIÓN

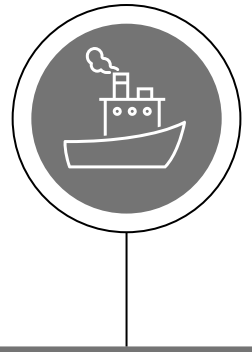
INSTALACIÓN DE LA SESIÓN

Director Ejecutivo – Comisión Regional de Competitividad e Innovación

Andrés Trillos Célis

Con el apoyo de: GOBERNACIÓN DE SANTANDER | SECRETARÍA DE COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD

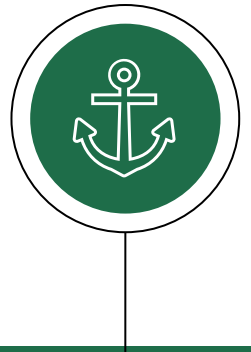
HITOS DE UNA HISTORIA QUE SIGUE CONSTRUYENDO REGIÓN



HITO 1

CONFIANZA PARA LA COMPETITIVIDAD

El CUEES ha convertido la confianza entre actores en una fuerza colectiva que transforma el conocimiento, la innovación y la educación en competitividad y desarrollo para Santander



HITO 2

ENTRE RETOS

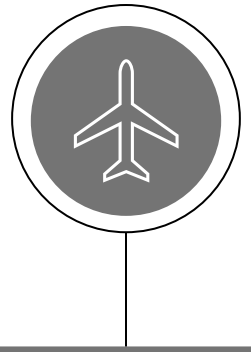
Se creó Entre Retos como un modelo para conectar los desafíos tecnológicos de las empresas con las capacidades científicas y de investigación de las universidades, promoviendo soluciones pertinentes, innovación y nuevas oportunidades de competitividad para Santander.



HITO 3

PARQUE TECNOLÓGICO DE GUATIGUARÁ

El CUEES ha convertido la confianza entre actores en una fuerza colectiva que transforma el conocimiento, la innovación y la educación en competitividad y desarrollo para Santander



HITO 4

MEDICIÓN ACTI

Se impulsó la implementación de un piloto para medir la inversión en Actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación, con énfasis en I+D, posicionando a Santander entre las cuatro regiones del país que lideran esta práctica y fortaleciendo la toma de decisiones basadas en evidencia.



HITO 5

ALIANZA DEEPTECH COLOMBIA

El CUEES posicionó a Santander en la Alianza Deeptech Colombia y articuló al ecosistema regional para identificar emprendimientos de base científico-tecnológica, pasando de 1 a 11 iniciativas reconocidas en menos de un año y fortaleciendo la capacidad del departamento para convertir conocimiento en innovación, transferencia y desarrollo.

200 SESIONES CONECTANDO REGIÓN

200 SESIONES
CONECTANDO REGIÓN

APERTURA ESPECIAL

Ministra de Ciencia, Tecnología e Innovación

Claudia Benavides Salazar

200 SESIONES
CONECTANDO REGIÓN

SALUDO DE BIENVENIDA

Gobernador de Santander

MG (R) Juvenal Díaz Mateus

200 SESIONES
CONECTANDO REGIÓN

SALUDO DE BIENVENIDA

Alcaldía de Bucaramanga

200 SESIONES
CONECTANDO REGIÓN

SALUDO DE BIENVENIDA

Presidente Ejecutivo - Cámara de Comercio de Bucaramanga

Juan Carlos Rincón Lievano

200 SESIONES
CONECTANDO REGIÓN

SALUDO DE BIENVENIDA

Rector UIS

Hernan Porras

200 SESIONES
CONECTANDO REGIÓN

ABRIENDO PUERTAS

Vicepresidente Técnico – Consejo Privado de Competitividad

Sebastián Trujillo



Abriendo las Puertas



Desafíos estratégicos de la agenda 2026 -2030

Energía: $6 billones



El sistema eléctrico nacional enfrenta la amenaza inminente de un apagón en los próximos 1-2 años.

No tenemos aún acceso universal

A la energía
(4 millones de personas sin acceso)

Tenemos que garantizar la expansión

Oportuna de la oferta.

Tenemos que sanear financieramente

el sistema

Recursos desaprovechados

Tenemos que repensar la transición energética

Salud: $40 billones ($10 billones mañana…)



El sistema de salud colombiano enfrenta grandes desafíos de sostenibilidad.

El desbalance entre fuentes y usos
de recursos, genera una crisis de solvencia y actualmente una de liquidez

La "micro" del sistema
Genera problemas de ineficiencia, insuficiencia e insostenibilidad pero debemos preservar el esquema de aseguramiento

El envejecimiento poblacional
trae mayores costos y demanda de servicios médicos.

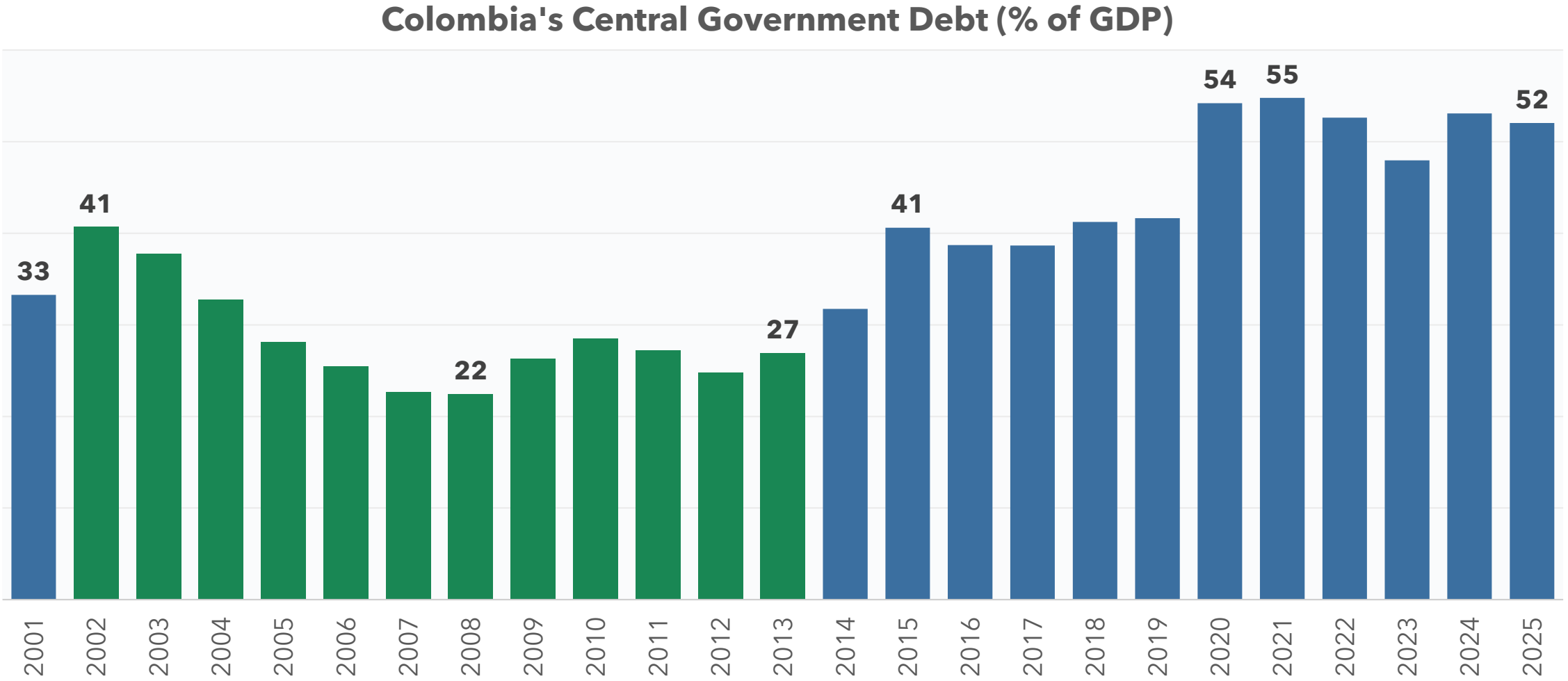
El factor humano
Talento, Gobernanza, cultura del cuidado

La incorporación de nueva tecnología
debe obedecer a criterios de costo eficiencia intertemporal

Sostenibilidad fiscal: "*El ajuste más grande de la historia republicana*" (Ministro de Hacienda)



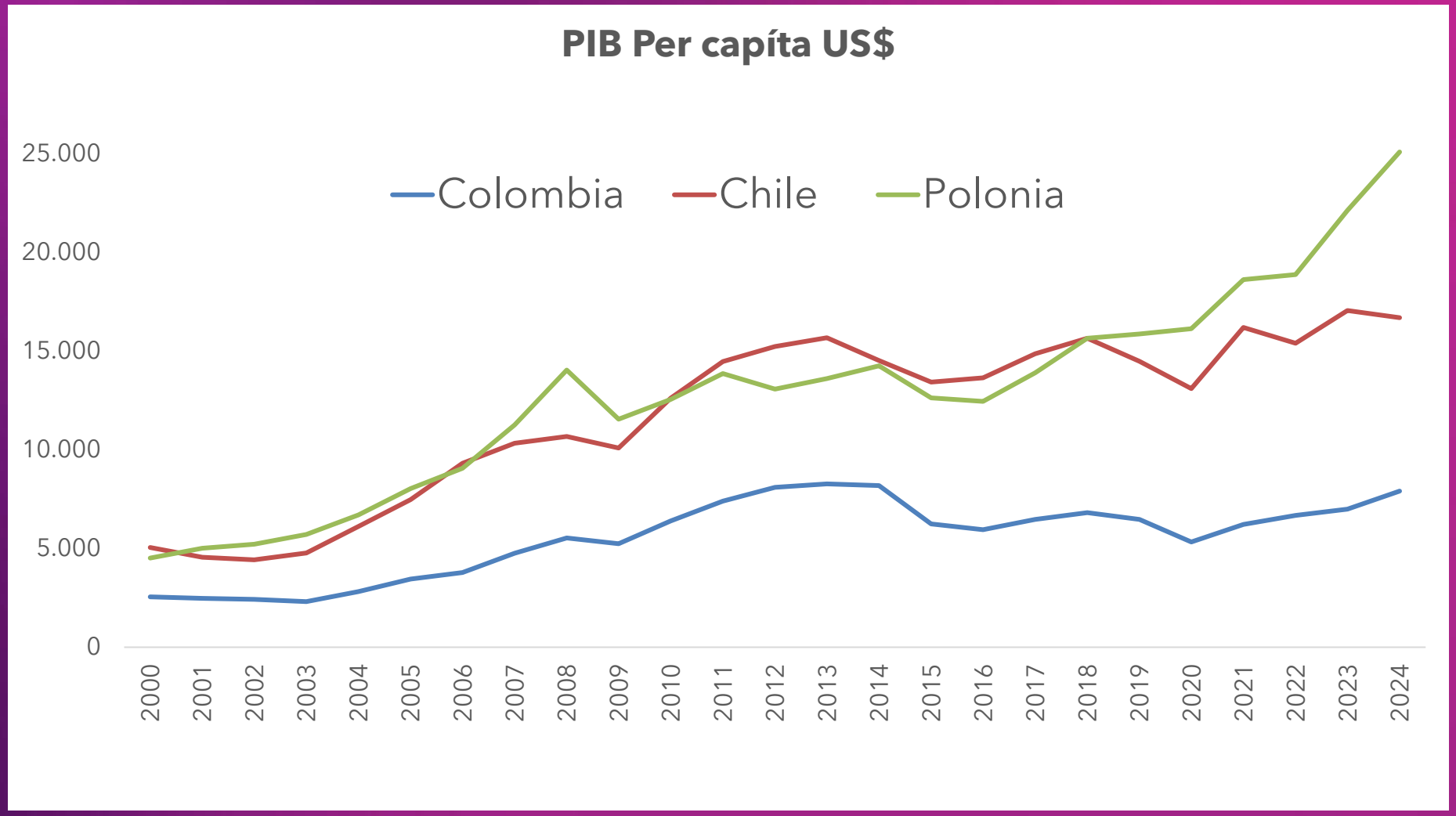
Colombia sabe si ajustarse el cinturon





Oportunidades de crecimiento en Colombia

- **Hoy tenemos un PIB potencial de 2.8%**
- **Tenemos que ponernos la meta de crecer al 4%-5%.**



Fuente: DANE, 2026.

Internacionalización (Nearshoring)

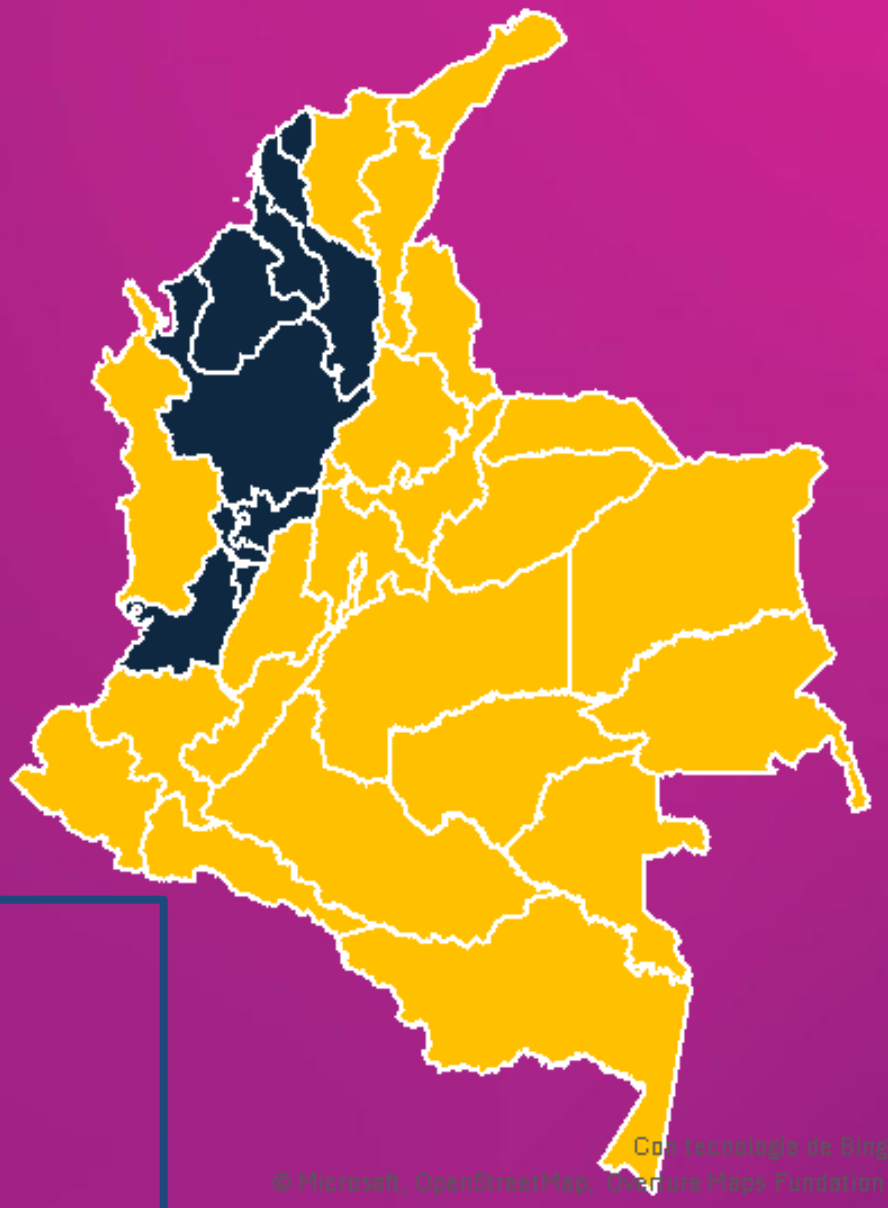
Colombia, con su **ubicación estratégica a mercados clave** y costos competitivos, está posicionada para ser un **hub** de **manufactura global**, aprovechando el **nearshoring** y atrayendo inversiones clave (TLC, aliado, recursos).

Energía, Agua y Talento

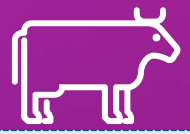
17 acuerdos de libre comercio

Potencial:

- **3X las exportaciones**
- **Pobreza: -1 Millón**



Colombia: El resultado de la priorización resulta en 5 sectores, compuestos por subsectores con oportunidades para el comercio y la inversión en Colombia



AGROINDUSTRIA Y ALIMENTOS

- Frutas frescas y frutas procesadas
- Cafés y cafés especiales
- Carne bovina
- Pesca
- Azúcar y derivados primarios
- Confitería



INDUSTRIA QUÍMICA, FARMACÉUTICA Y BIOPRODUCTOS

- Cosméticos y productos de aseo personal
- Agroquímicos y biológicos
- Sector farmacéutico
- Plásticos y caucho



MANUFACTURAS AVANZADAS Y BIENES INDUSTRIALES

- Sector eléctrico: equipos de potencia y distribución
- Vehículos y autopartes
- Metales derivados de materiales reciclados



INDUSTRIAS EXTRACTIVAS

- Minería

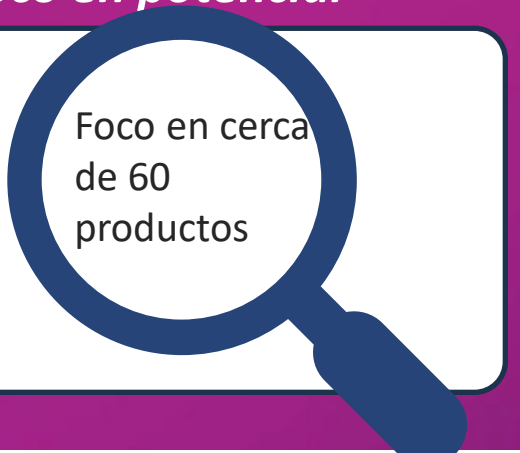


SERVICIOS INTENSIVOS EN CONOCIMIENTO

- Servicios empresariales, técnicos y creativos

Priorización y foco en potencial

De 660 productos estudiados originalmente



Altillanura – Nutriendo el mundo con nuestra energía

La **Altillanura** tiene el **potencial** de transformar a Colombia en un **líder mundial** en **producción agrícola sostenible**, con **7 millones** de **hectáreas subutilizadas** esperando ser cultivadas.

Integración vertical
de proteína animal con sus insumos primarios y biocombustibles

Proteínas

Cereales

Biocombustibles



Vivienda + Reconstrucción: $COP 95

800.000
viviendas urbanas a iniciar 2026–2030

232.000
nuevos hogares urbanos por año

$95 Billones
en inversión movilizable

1,4 M
empleos potenciales

Encadenamientos

Construcción y desarrollo	Cemento, acero y acabados	Equipos eléctricos y energía	Crédito, leasing y garantías
Logística y distribución	Tecnología inmobiliaria	Arrendamiento y administración	Renovación urbana sostenible

La vivienda no es solo construcción: es una cadena de casi $100 billones que activa inversión, empleo e industria.

Venezuela

	2025	2026	2027
Producción petrolera	**866 mil** barriles/día	**1,2 millones** barriles/día	**1,7 millones** barriles/día
Exportaciones	**US$ 12.100** millones	**US$ 19.900** millones	**US$ 26.700** millones
Importaciones (sin sector petrolero)	**US$ 11.400** millones	**US$ 17.600** millones	**US$ 29.200** millones

Fuente: Cámara Colombo Venezolana

Santander 2050: = Portugal (US$50.000)

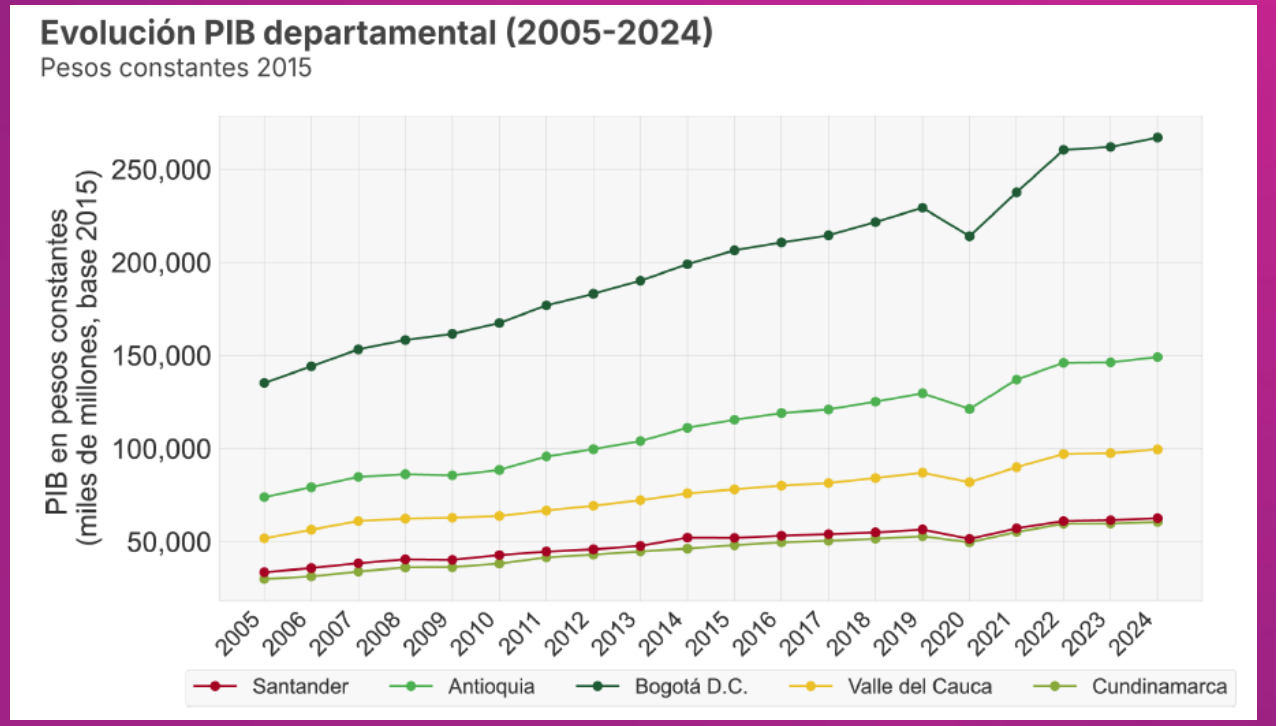


9 misiones



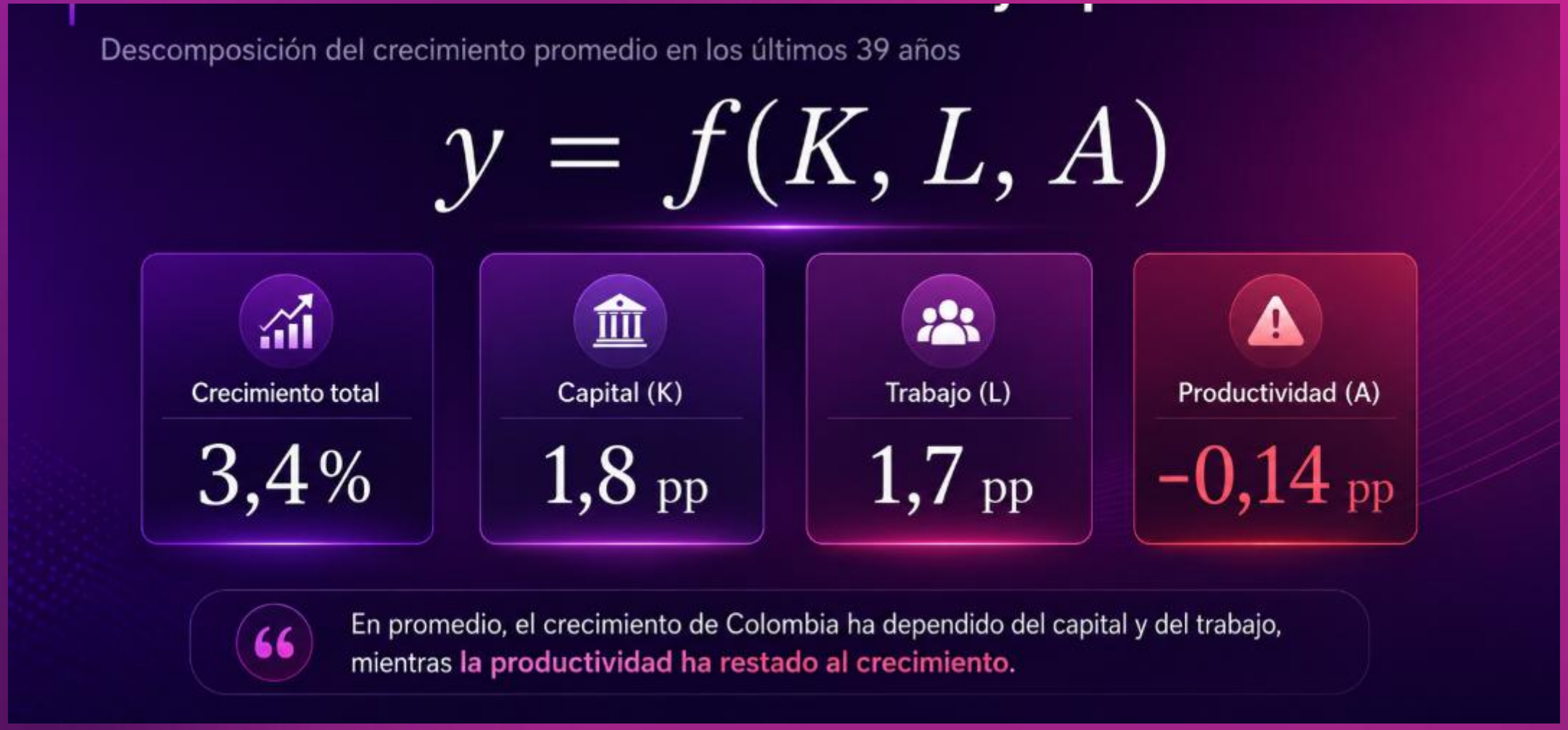
Santander2050 debe gestionarse desde este liderazgo



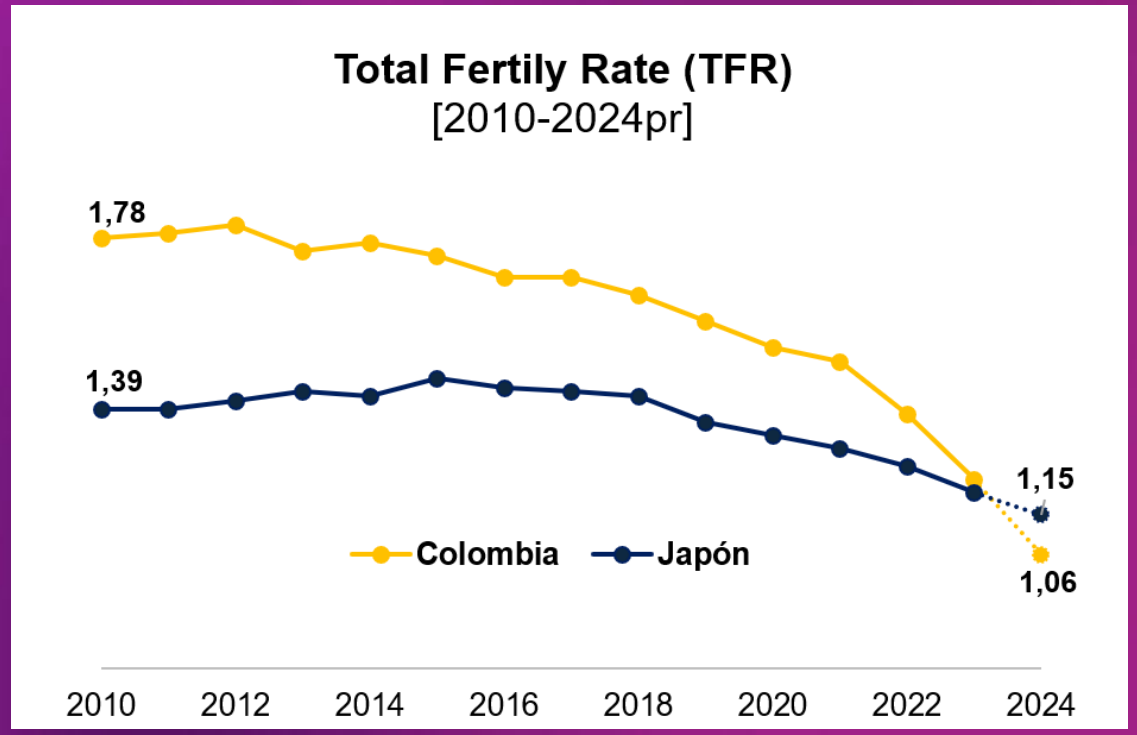


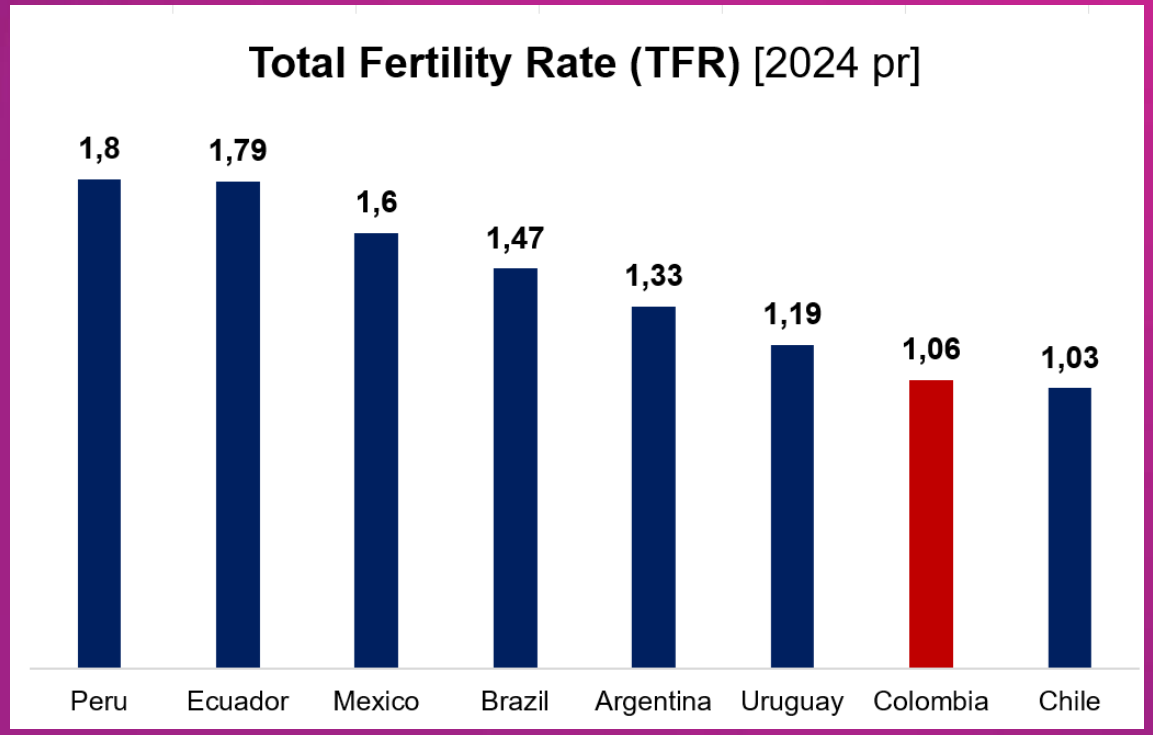
Volvamos a Colombia …

Para activar la senda de crecimiento debemos reactivar inversión y productividad

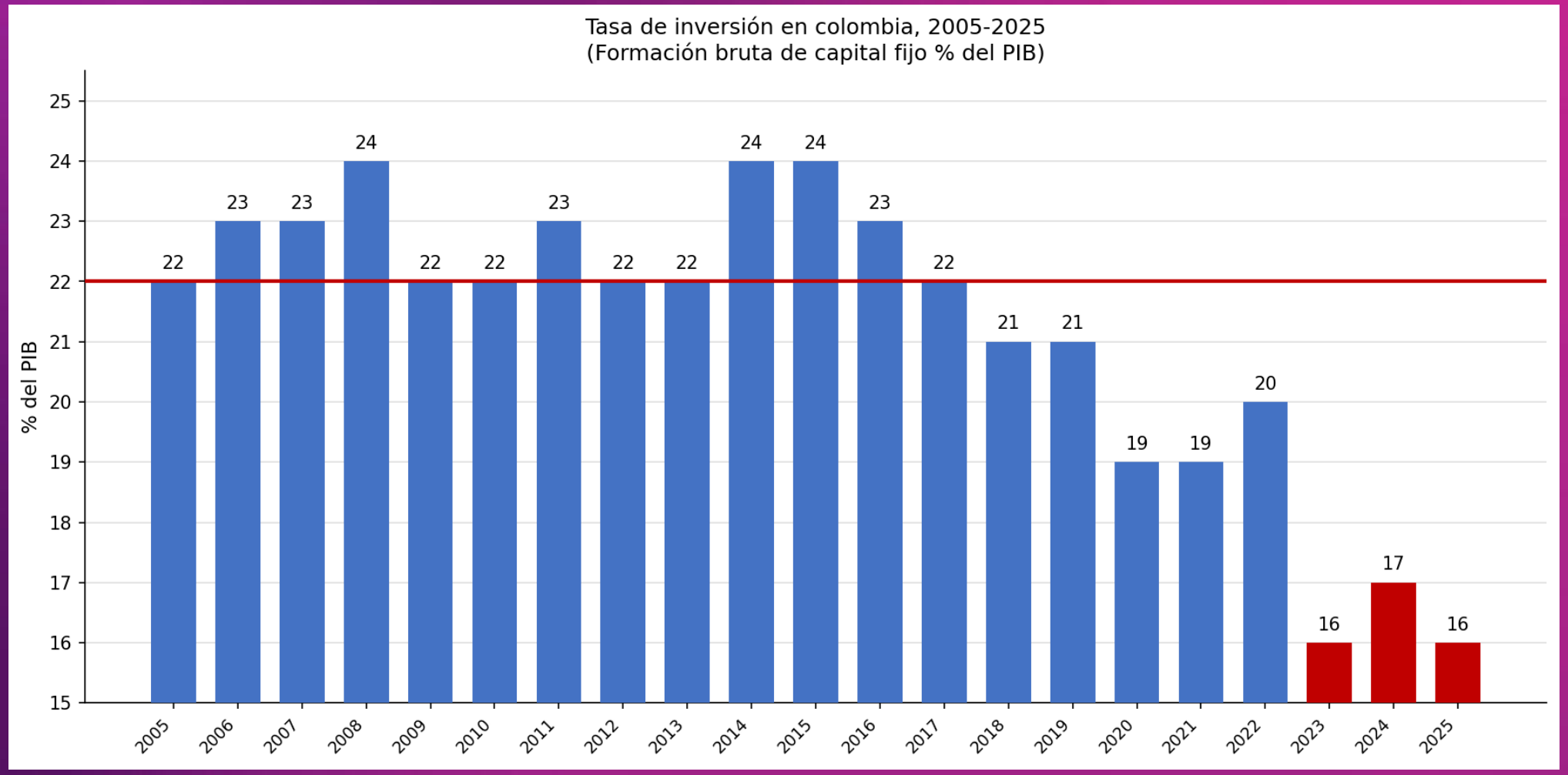


Pero el bono poblacional se acabó y no volverá por ahora





Y necesitamos que las empresas vuelvan a invertir.

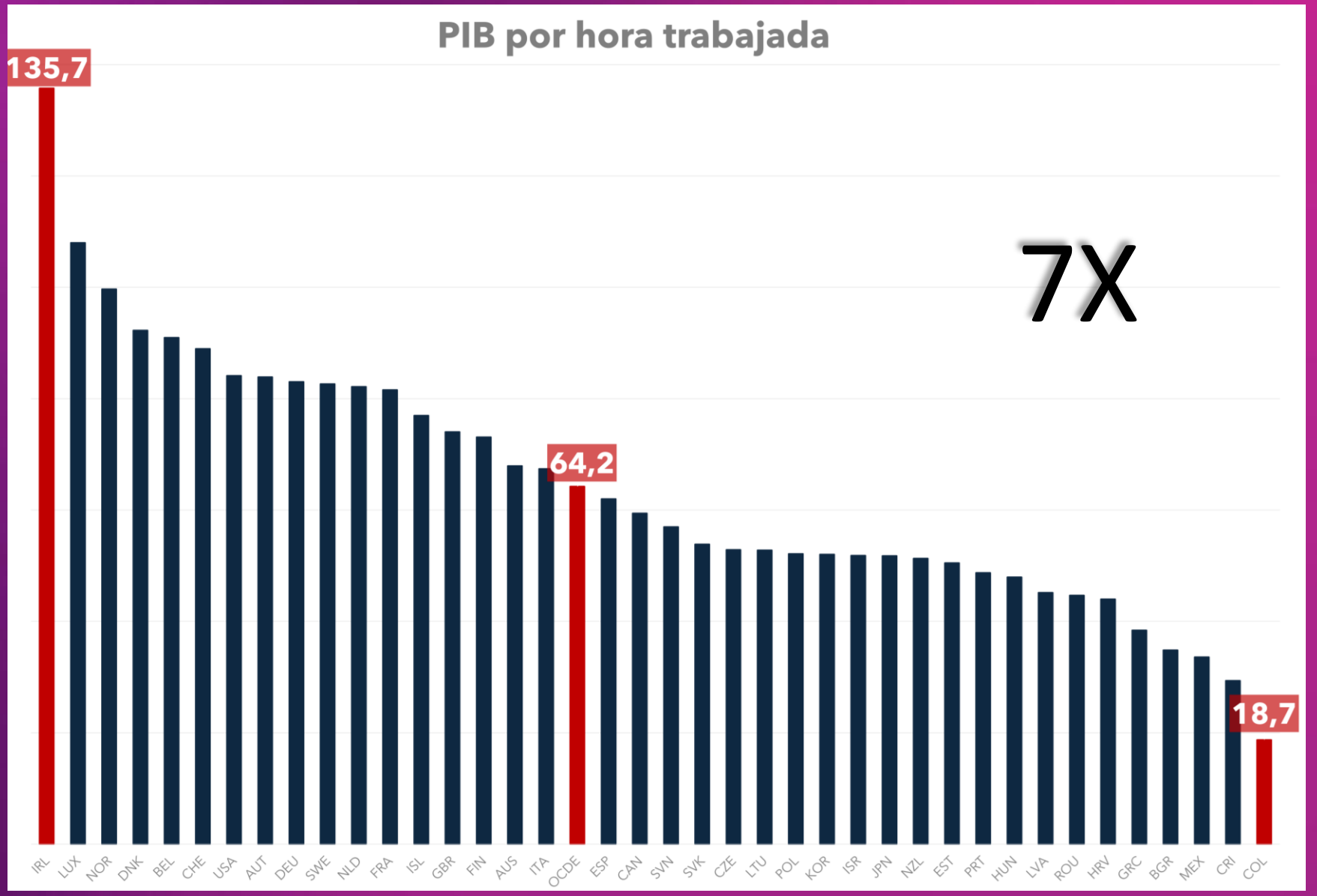


Fuente: BanRep (2026) Elaboración: CPC

Pero…

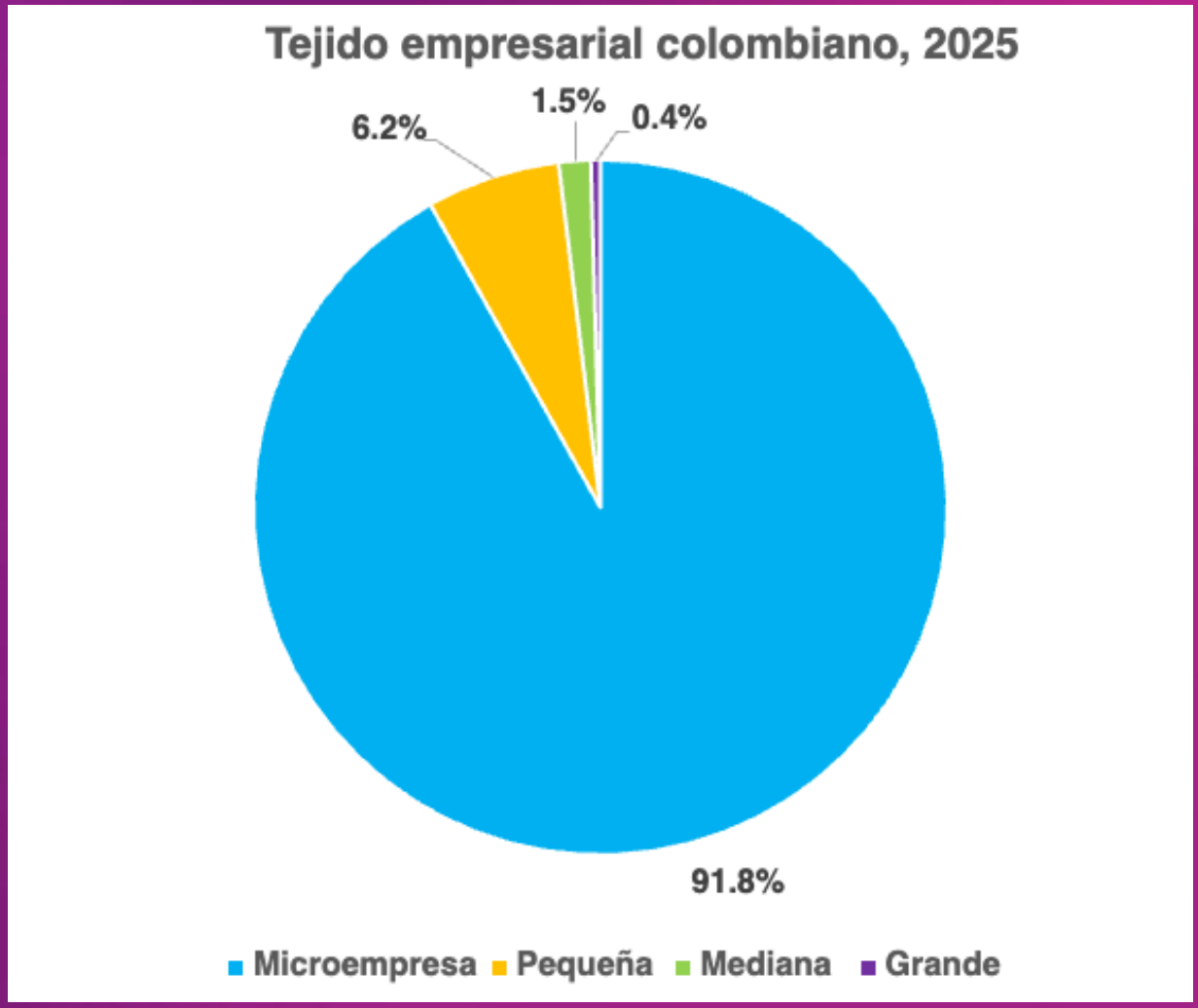
la mayoría de las empresas colombianas aún no logra crecer, innovar ni ganar productividad.

Y por eso debemos que obsesionarnos con la productividad laboral



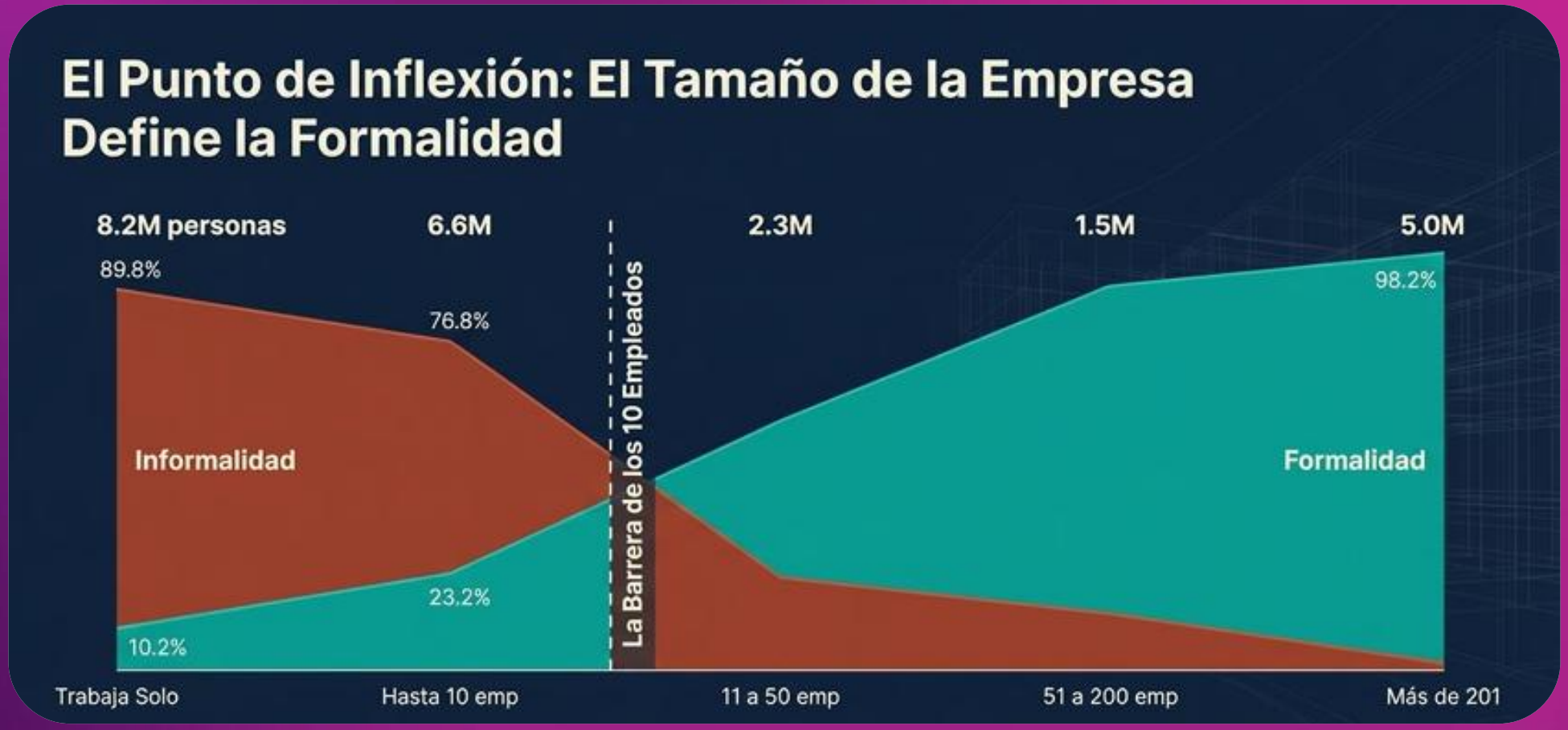
Fuente: OCDE, 2026

El empresario que realmente tenemos es pequeño y poco productivo. ¿Cómo lo hacemos crecer?



Fuente: Confecámaras, 2025

Porque el tamaño si importa; es el determinante de la formalización.



Fuentes: Cálculos CPC, GEIH 2024

Ya entendemos la magnitud del problema.

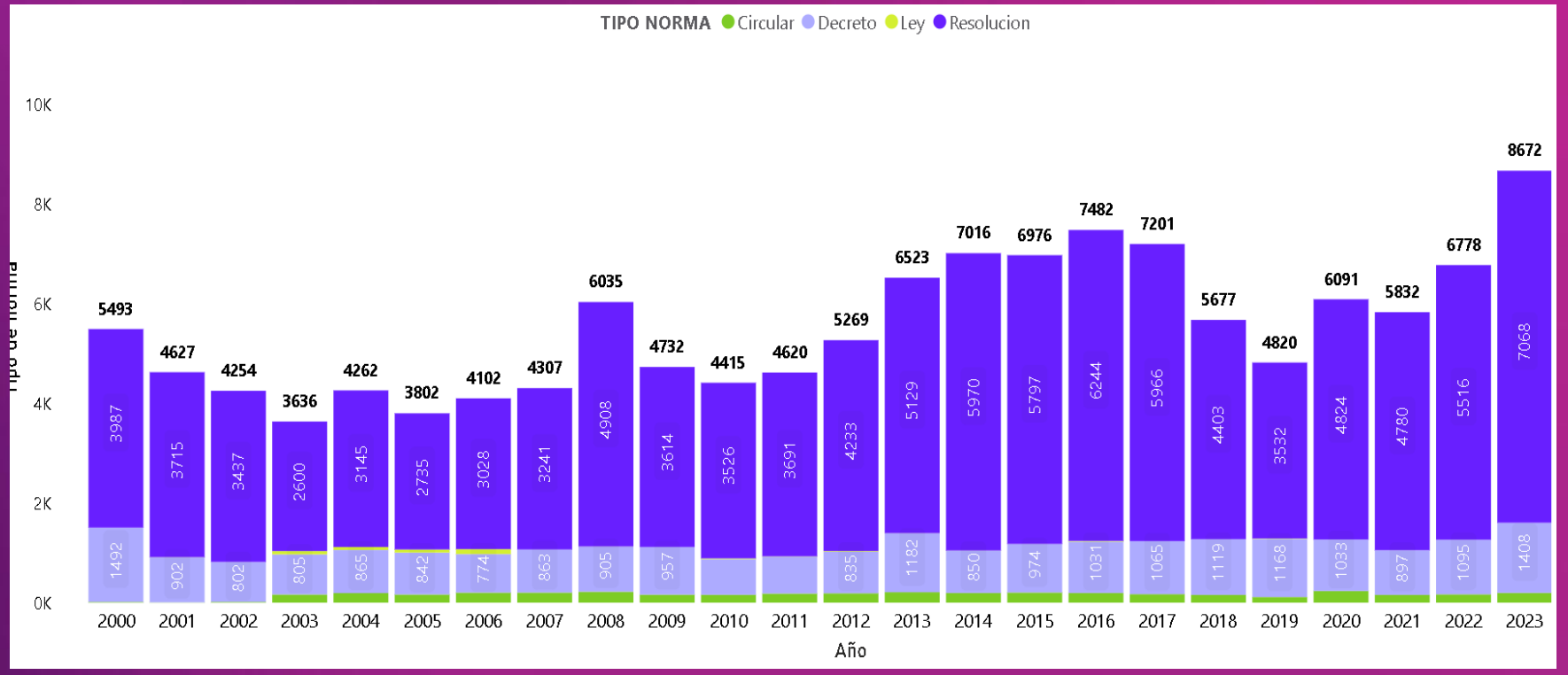
Ahora abramos la caja negra:

¿de dónde viene?

Regulamos mucho

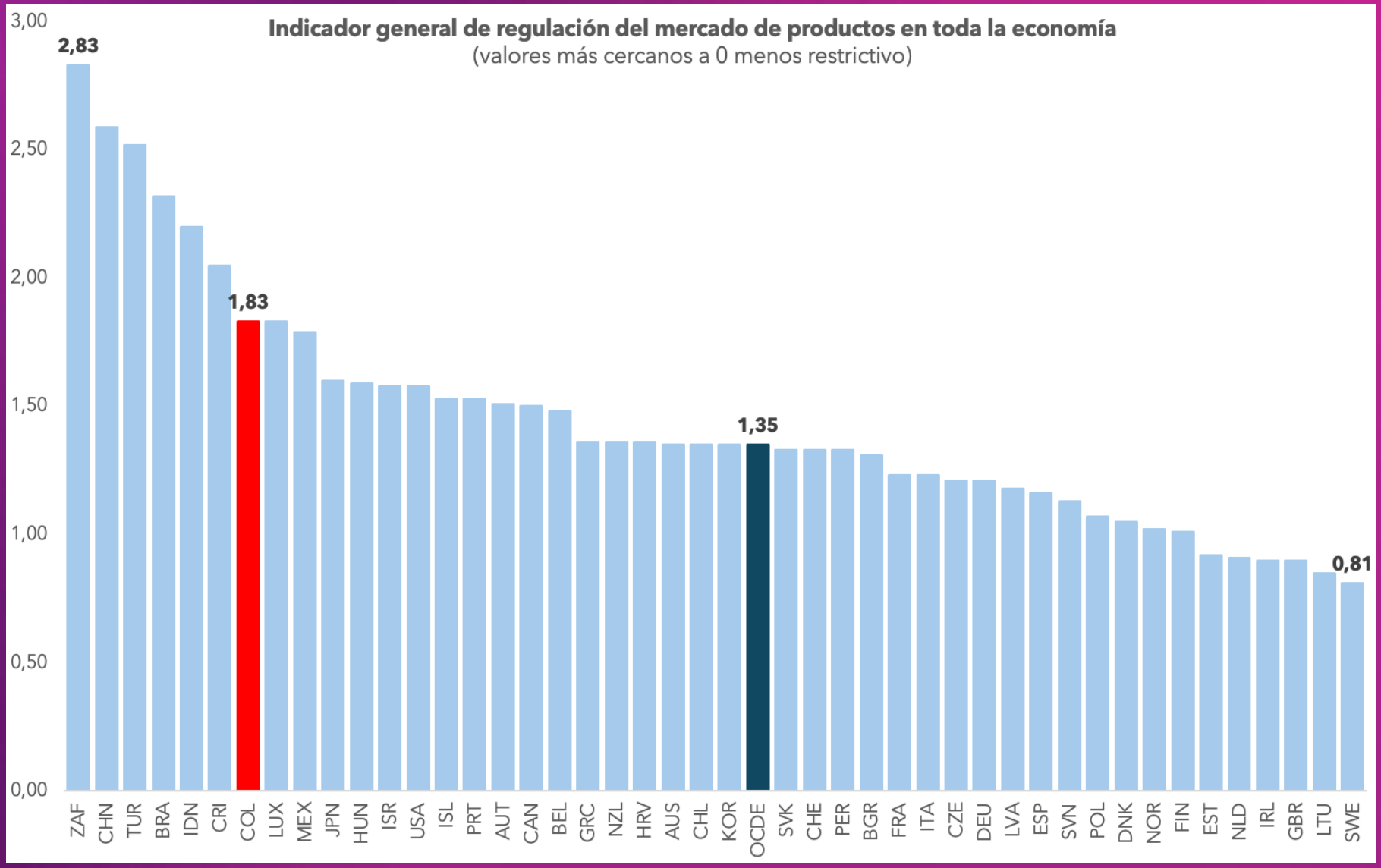
1. Cultura de exceso regulatorio.
2. Desequilibrio entre licenciamiento ex ante y control ex post a las actividades económicas.

Normas emitidas Colombia, 2000-2023



Fuente: DNP (2026).

Y regulamos mal...le quitamos oxigeno a la economía



Fuente: OCDE, 2024

Algunos desafíos comunes de las regiones

- Gobernanza exitosa pero con paralelismos (CUUES, Comisiones, Cámaras; planes de desarrollo departamentales, municipales) y desafíos en ejecución
- Institucionalidad construida pero sin resultados (tenemos la casa armada pero no la ponemos a producir)
- Exceso de regulación local

Estrategias para el desarrollo económico y social de Colombia

Recomendaciones para el periodo 2026-2030: **Limpieza regulatoria**

Consejo Privado de Competitividad

ANIF Centro de Estudios Económicos

Así Vamos en Salud

CREE Centro Regional de Estudios de Energía

Fundación para el Estado de Derecho

CERAC Centro de Recursos para el Análisis de Conflictos

2630: Priorizar. Simplificar. Gerenciar.

Cinco frentes de reforma regulatoria priorizados para 2026-2030

Sistema Nacional de Competitividad

Nuevo decreto: el sistema regresa al DAPRE y se crea la Alta Consejería para la Competitividad como instancia rectora.

Productividad e internacionalización

Simplificación normativa y agenda de nearshoring en cinco ejes: hasta USD 122 mil millones en exportaciones adicionales al 2045.

Salud

Licenciamiento sanitario con reconocimiento de estándares OCDE y control por riesgo para destrabar los 14.000 trámites del INVIMA.

Agro

Enfoque de la granja a la mesa: una autoridad de alimentos y otra de farma, con depuración sanitaria y fitosanitaria.

Vivienda

Subsidio a vivienda usada sin restricción territorial y escritura pública digital con modernización del servicio registral.

En síntesis

El exceso regulatorio es el diagnóstico común. Cada frente propone reformas concretas para destrabar productividad, inversión y acceso.

SOLO CITAS



Hablar

ARTICULAR
+
SIMPLIFICAR
+
GERENCIAR

RESULTADOS



Concretar

NO BASTA CON TENER CITAS. HAY QUE CONSTRUIR FUTURO.

Más articulación. Menos paralelismo. Más resultados.

Santander 2050

“Los fundamentales están listos pero el salto requiere acción deliberada”

Gracias



Desarrollo Normativo:

Instituto Colombiano de Derecho Tributario y Aduanero · veria asesores · CII CHAPMAN WILCHES

Apoyo:

Andeg · Coca-Cola · AngloGold Ashanti · habi

Información de contacto:

Sebastián Trujillo
Vicepresidente Técnico – Consejo Privado de Competitividad
strujillo@compite.co

Con el apoyo de: GOBERNACIÓN DE SANTANDER | SECRETARÍA DE COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD

REGISTRE SU ASISTENCIA



200 SESIONES CONECTANDO REGIÓN

CONVERSATORIO

200 SESIONES

CONECTANDO REGIÓN

construyendo confianza y desarrollo

Con el apoyo de:

GOBERNACIÓN DE SANTANDER

SECRETARÍA DE COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD

CONVERSATORIO



Moderador

Juan Hernando Puyana

Consejo directivo

CUEES



Juan Camilo Montoya

Rector

UNAB



Patricio López

Rector

UDES



Juan Camilo Beltrán

Alcaldía de Bucaramanga



Cesar Darío Guerrero

Viceministro de Talento y Apropiación Social del Conocimiento



Martha Elena Pinto de De Hart

Representante

Sector empresarial



Augusto Martínez

Representante

Sector empresarial

200 SESIONES
CONECTANDO REGIÓN

PROPOSICIONES Y VARIOS

CUEES
UNIVERSIDAD EMPRESA ESTADO
SANTANDER

200
SESIONES
CONECTANDO REGIÓN

GRACIAS

Con el apoyo de:

GOBERNACIÓN DE SANTANDER
SECRETARÍA DE COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD